



من حقیقتی

د. مهندس مبارك بن إبراهيم الكواري

المدير وصحوة الضمير

بعض كبار الموظفين أو كما يُطلق عليهم إدارياً المديرون والمشفون ومن دار في فلكهم يطعنون حين يستلمون كرسي المسؤولية أن العالم كله بات بين أيديهم وأن موافقتهم وتوقيعهم الكريم لن يعطى إلا لمن يُسلم لهم صك العبودية والاستسلام من الموظفين المغلوب على أمرهم وإلا فإن هناك عقوبات وبلاوي (متاتلة) في إجراءات ستتصبّ من فوق رؤوسهم كالحيم ولن تسلم منها جنوبهم، بينما المفروض أنهم -أي المديرون- لا يعودون كونهم موظفين مثل الآخرين لهم حقوق وعليهم واجبات مع زيادة في المسؤولية وجزء مقصوم منهم من شريحة القيادة والتي يتقاسمونها مع المديرين الآخرين لتحقيق أهداف المؤسسة العليا، أحد المديرين وبعد أيام من دخوله دائرة التقاعد دخل السوق فرأى بعض من كان يرأسهم في السابق وتوقع أن يهبو إليه كالعادة بالتحية والسلام ولكن المفاجأة أنهم لم يكتروا به وصدّوا عنه، بل إن بعضهم قال له إننا نتحسّب عليك وندعو عليك في صلاتنا بسبب الظلم وحقوقنا التي كنت سبباً في سلبيها، هذه الحادثة جعلته يسترجع شريط الذاكرة ليكتشف عظم المصائب التي كان هو سببها فيصيّبه الاكتئاب في صحوة ضمير متاخرة، فليس لديه الآن سلطة لإرجاع الحقوق إلى أصحابها أو لتصحيح الإجراءات التعسفية التي كان قد أمر بها، المشكلة لدينا أنه لا توجد محاسبة لكتاب الموظفين إلا من خلال ما يتقدم به البعض من شكاوى عليهم في المحاكم الإدارية أو ما يعرض في وسائل الإعلام أو منصات التواصل الاجتماعي ومع ذلك قد تأخذ القضية وقد تكون صغيرة نسبياً - سنوات عدة كي يقول القضاة كلمته ويرجع الحق لأصحابه فمثلاً الموظف يحصل على تقدير جيد وهو يستحق الممتاز أو يصدر عليه إنذار تعسفي سببه خصم شخصي أو وجهة نظر، فيحرم في مجتمعاتنا العربية أن ينتقد الموظف المسؤول لديه أو الطالب للمدرس أو العامل للمشرف عليه، لأننا وببساطة لم نتعود على الانتقاد ونفرض أن كل تلك الفئات هي تستنقذ لتبحث عن مصالحها فقط ومن هو في أعلى مستوى من المسؤولية يعرف كيف يدير أمورنا ويفكر عنا (وكان المدير لا يفكر في مصلحته!!)، إضافة إلى أننا نأخذ كل شيء من ديننا الحنيف إلا ناحية التعامل مع الناس لأنها تكشف المستور من نقص الثقة، فلماذا لا يكون مثلاً فعل الرسول الكريم عليه أفضل الصلاة والتسليم في إحدى الغزوات حين يكشف عن بطنه الشريف أمام الجميع ليطلبأخذ الحق منه، أساس التعامل في مثل حالة المدير والموظفيين ونبراساً لآليّة شفافية تكشف التجاوزات التي يرتكبها بعض المديرين، لكن يبقى الحل الأقوى هو إطالة السجود والدعاء للحي المعمود سجانه.

Dr.mubarakalkuwari@gmail.com  
@kmubarake

## ورشة عن تغيير سلوكيات مستخدمو الطريق

نظمت الإدارة العامة للمرور ورشة تحت عنوان «التغيير في سلوكيات السياقة وتأثير ذلك على السلامة المرورية»، وذلك في قاعة ابن خلدون، وبالتعاون مع إدارة العلاقات العامة بوزارة الداخلية، وإدارة الصحة العامة بوزارة الصحة العامة، واللجنة الوطنية للسلامة المرورية، وكلية الآداب والعلوم، وكلية القانون بجامعة قطر.

تناولت الورشة عدداً من أوراق العمل، حيث قدم العقيد محمد راضي الهاجري ورقة عمل تحت عنوان «الجهود المرورية في مواجهة سلوكيات مستخدمي الطريق»، تناول خلالها المتغيرات الحاصلة في سلوكيات مستخدمي الطريق، والجهود التي بذلتها الإدارة العامة للمرور لمواجهة سلوكيات مستخدمي الطريق للحد من المخالفات والحوادث المرورية.

واستعرضت ورقة العمل المقدمة من الدكتور محمد خرباش، من مركز قطر للنقل والسلامة المرورية بجامعة قطر، تجربة ميدانية لتقديم سلوك مستخدمي الطريق عند إمدادات المخصصة لغيره المشاة.



السيد فتحي الجندي

# مد الطالبة بالمعلومات والإحصائيات لإنجاز بحوث صرورية

قطر والدكتور خليفة ناصر آل  
خليفة عميد كلية الهندسة بجامعة  
قطر والعميد محمد عبدالله  
الملحاني أمين سر اللجنة الوطنية  
لسلامة المرورية والعقيد محمد  
راضي الهاجري مدير إدارة التوعية  
ل المرورية بالإدارة العامة للمرور،  
وعدد من أساتذة كلية الهندسة  
ومركز قطر للنقل والسلامة  
ل المرورية، وعدد من ضباط الإداره  
ل العامة للمرور.

ومشاريع الطلاب أنفسهم.. التي ستكون بإشراف الجامعة، ونمدتها بالمعلومات والأرقام المطلوبة، بل قد نطرح عليهم بعض المواضيع والنقاط لتكون محل بحثهم ودراستهم. حضر الافتتاح الدكتور حسن راشد الدرهم رئيس جامعة هذا المكتب بتزويدهم بالمعلومات والإحصاءات، التي يحتاجون إليها. ولفت العميد الخرجي إلى أن إسهام الجامعة وكلية الهندسة بدأ قبل تدشين المكتب، من خلال بحوث ودراسات الأساتذة الأكاديميين، واليوم يمتد المجال ليشمل بحوث

العميد محمد سعد الخرجي  
الممرورية على مستوى دولة قادمة  
وأضاف أن نشر الإحصائيات والتقارير السنوية ومد المراكز بها، هو تحفيز لأنشأنا الطلاق تكون مشاريع تخرجهم حميدة، تستفيد منها الإدارة العامة للمرور، وسوف تقوم من خ

# تزويد المكتب بالإحصائيات المرورية والتقارير السنوية

افتتحت الإدارة العامة للمؤسسات المروءة مركز قطر للنقل والسلام المروري التابع لجامعة قطر، وأكّد العميد محمد سعد الخراشي أن افتتاح مكتب الدراسات المروءة يمثل نواة للاتفاق بين الإدارة العامة للمترو وجامعة قطر، ليكون في المستقبل مركزاً للأبحاث.



جانب من الحضور

د. حسن الدرهم:

## مطلوب توعية حقيقية لمستخدمي الدراجات والمشاة

قال الدكتور حسن الدرهم رئيس جامعة قطر: نحن اليوم نحتفل بافتتاح مكتب الدراسات المرورية، التابع للإدارة العامة للمرور، في مركز قطر للسلامة المرورية، وبربط قاعدة البيانات الخاصة بالإدارة العامة للمرور بالمركز، وهو ما سيعزز من قيمة الدراسات والبحوث التي يقوم بها المركز، بحيث تكون قاعدة البيانات متوفرة وتقدم أرقاماً حقيقة، تساعد الباحثين في المركز على تقديم دراسات وإحصائيات ووصيات، تساعد متذبذبي القرار على وضع الحلول المناسبة فيما يخص السلامة المرورية في قطر.

وأضاف أن حركة السير في الطرق متعددة، بين استخدام السيارات والنقلات والشاحنات، إلى استخدام الدراجات لنارية والهواية، بالإضافة إلى حركة المشاة، لهذا فالسلامة المرورية معنية جميع الكليات.

卷之三

# دور بارز للتوعية في تغيير سلوكيات الأفراد

عمل عن «تعليم السلامة المرورية في مدارس دولة قطر وأثرها في تغيير السلوكيات السلبية لمستخدمي الطريق». واختتمت أعمال الورشة بكلمة بوزارة الصحة العامة، تحت عنوان «الحالة النفسية وأثرها على سلوك السائقين، أعقبتها الدكتورة ابتسام ناجي الخبيرة التربوية باللجنة الوطنية للسلامة المرورية، بورقة وأشار بإصبع الاتهام إلى السرعة، وولع الشباب الكبير بالسيارات، ثم جاءت الورقة المقدمة من الدكتورة ثائرة عبدالواحد المشرفة على الصحة العقلية والإصابات

وكانت الورقة المقدمة من دكتور عبدالناصر صالح الباعي، لأستاذ بكلية الآداب والعلوم جامعة نظر، في الإجابة عن سؤال: لماذا يكتب قطر يومتون من الحوادث؟

تناول الأستاذ فتحي حسن الجندي، من العلاقات العامة بوزارة الداخلية، دور الإعلام الأمني في توعية مستخدمي الطريق مركزاً على دور التوعية في تغيير سلوكيات الأفراد، دور التوعية المرورية في تحقيق التنمية، ثم تجربة وزارة الداخلية القطرية.